

ACTVET

Abu Dhabi Centre for | مركز أبوظبي  
Technical and Vocational | للتعليم والتدريب  
Education and Training | التقني والمهني

# استراتيجية الابتكار

2021-2025





## كلمة المدير العام

لقد بات أمراً جلياً الدور الرئيس الذي يقوم به الابتكار في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، بل وتزداد أهميته في ظل المتغيرات الدولية والتطورات التقنية والتكنولوجية المتسارعة في العالم، وما ينتج عنها من تطوير في المهن ووسائل وأساليب العمل؛ مما يفرض على مؤسسات التعليم والتدريب التقني والمهني تغيير منظومة العمل نحو مزيد من الأفكار المتجددة التي تحدث قفزات نوعية في الأداء، وتعزيز مبدأى الاستباقية» و«المرونة» لحفز وإثراء «الابتكار» بصفته الممكن الاساسي للتجدد والتحول الجذري في وسائل التعليم، والمناهج، والخدمات، وذلك من أجل زيادة كفاءة ومرونة الافراد في الاستجابة لاحتياجات وتطلعات سوق العمل، ومواكبة التطورات التكنولوجية المتسارعة لتعزيز الموقع التنافسي للدولة على مستوى العالم.

لذلك، جاءت استراتيجية الابتكار في المركز متوائمة مع الاستراتيجية الوطنية للابتكار لبناء أفراد يمتلكون مهارات عالية في العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، وتوفير بنية تحتية تكنولوجية تدعم وتحفز الابتكار، وتنظيم مسابقات وطنية ودولية ترسخ ثقافة التنافس وتشجع على الابتكار وريادة الأعمال، وتعزز الشراكات مع القطاع الخاص؛ وبالتالي رفق سوق العمل باحتياجاته المتزايدة من الكوادر القادرة على التطوير ومواكبة التطلعات الطموحة لمستقبل التنمية الاقتصادية في الدولة.

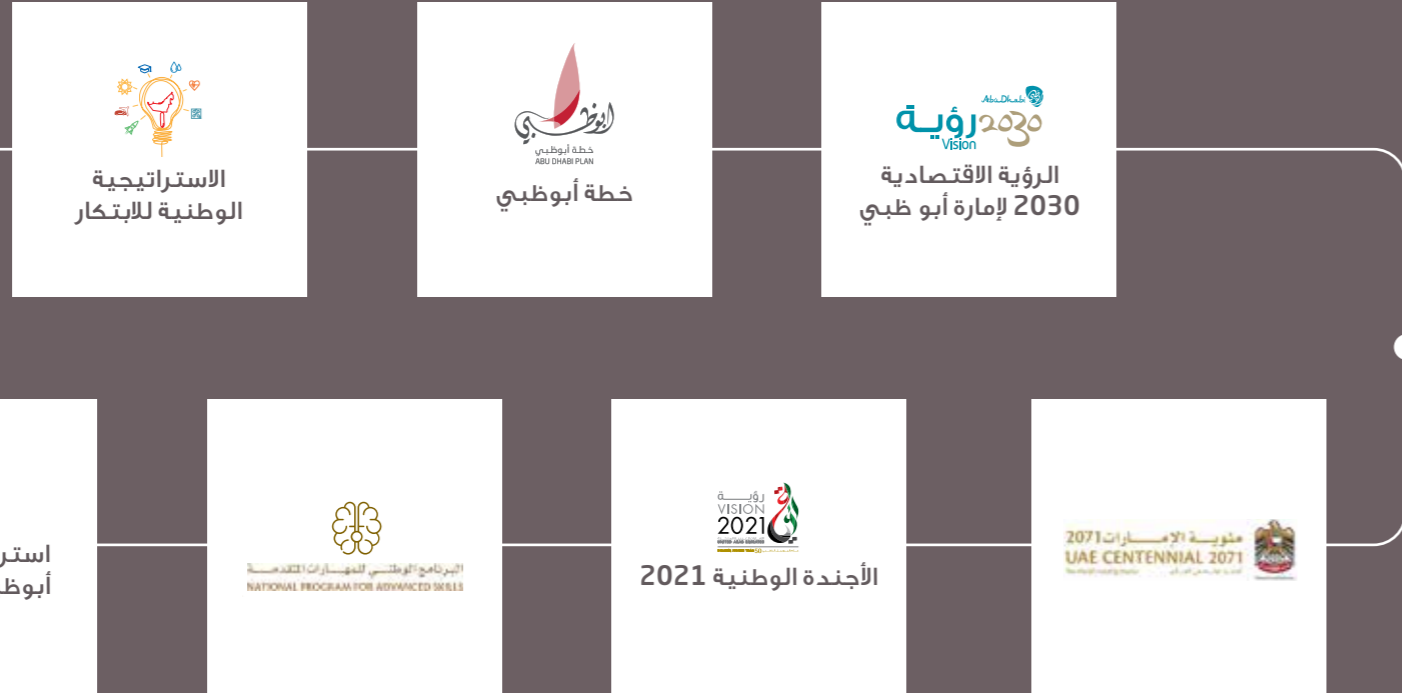
وبموجب هذه الاستراتيجية فإن الابتكار يمثل ركيزة أساسية في رسالة ومبادرات المركز لتحقيق رؤيته نحو مجتمع معرفي مستدام يكون التعليم التقني فيه الخيار الأول للمواطنين



الدكتور مبارك سعيد الشامسي  
المدير العام

## الاستراتيجيات والموجهات الداعمة

اعتمد المركز في بناء استراتيجيته للابتكار على عدد من الاستراتيجيات الوطنية والتي اتخذها كموجهات داعمة له مثل الاستراتيجية الوطنية للابتكار وخطة أبوظبي واستراتيجية المهارات المتقدمة واستراتيجية الحكومة الذكية الشاملة وغيرها من الاستراتيجيات المهمة والتي يرتبط بها قطاع التعليم والتدريب التقني والمهني ارتباطاً وثيقاً، إلا أن الركيزة الأساسية التي بنيت عليها استراتيجية المركز هي الاستراتيجية الوطنية للابتكار حيث حرص المركز على مواءمة استراتيجيته معها بشكل كامل بحيث يضمن أن تسهم استراتيجيته في تحقيق أهداف وتطلعات الدولة في مجال الابتكار.

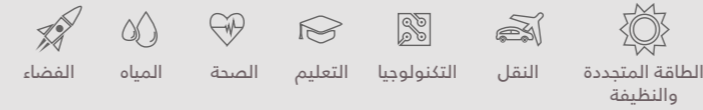


## مواءمة استراتيجية المركز للابتكار مع الاستراتيجية الوطنية للابتكار



### الاستراتيجية الوطنية للابتكار

#### قطاعات تقود الابتكار



#### رواد الابتكار

حكومة مبتكرة  
شركات ومؤسسات مبتكرة  
أفراد مبتكرون

#### بيئة داعمة للابتكار

الحوافز  
الخدمات الداعمة  
البنية التحتية التكنولوجية  
الإطار التنظيمي للابتكار

### استراتيجية المركز

#### الرؤية

أن يكون التعليم التقني والمهني الخيار الأول لمواطني الدولة.

#### الرسالة

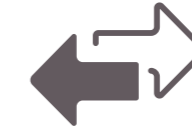
تنظيم قطاع التعليم والتدريب التقني والمهني في إمارة أبوظبي لتوفير الكوادر البشرية المواطنة القادرة على المشاركة الفاعلة في التنمية المستدامة بالدولة.

#### الأولويات الاستراتيجية

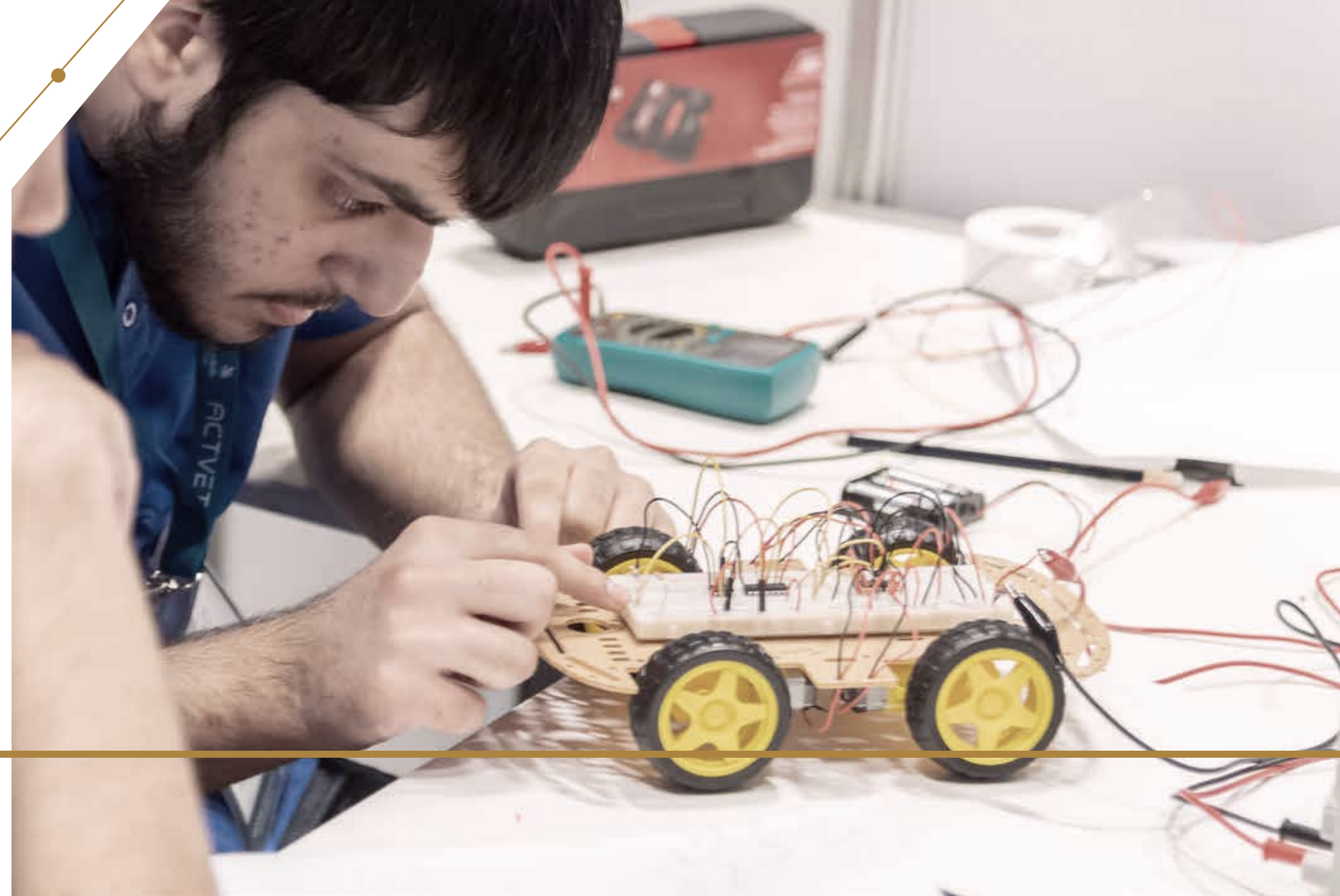
- 1 زيادة عدد الطلبة المواطنين المنتسبين إلى مسار التعليم التقني والمهني
- 2 تنظيم وضمان جودة التعليم والتدريب التقني والمهني
- 3 مواءمة المؤهلات التقنية والمهنية وفقا لاحتياجات سوق العمل الحالية والمستقبلية
- 4 ترسيخ ثقافة التميز المؤسسي والابتكار

#### أهداف الابتكار

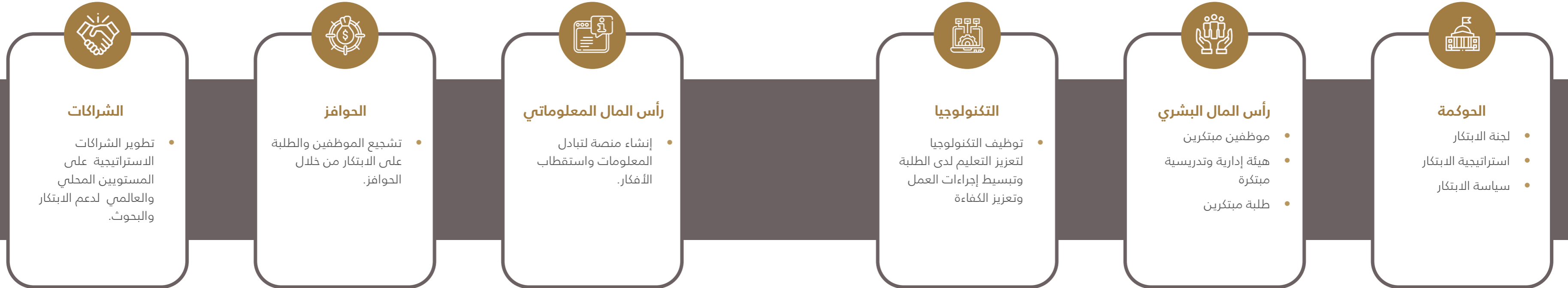
- 1 بناء بيئة داعمة ومحفزة للأنشطة والابتكار والمعرفة
- 2 تعزيز الممارسات الابتكارية
- 3 بناء القدرات البشرية وتطويرها



## محاوور الابتكار في المركز



## ممكنات الابتكار في المركز



## أبعاد الابتكار

يسعى المركز من خلال استراتيجيته لتحقيق الأبعاد التالية:





## الهدف الأول: بناء بيئة داعمة ومحفزة لأنشطة الابتكار والمعرفة



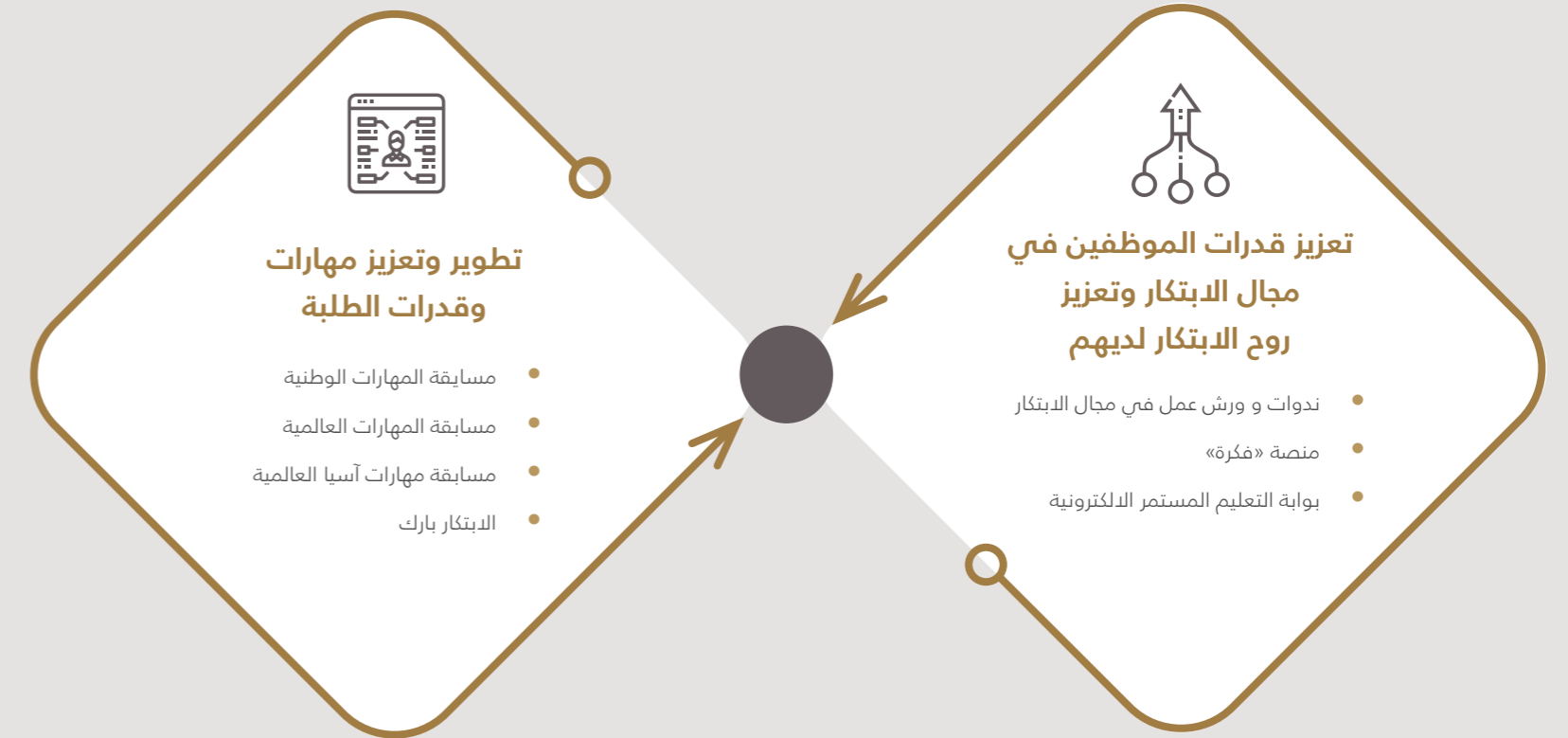


## الهدف الثاني: تعزيز الممارسات الابتكارية





## الهدف الثالث: بناء القدرات البشرية وتطويرها





## شركاء المركز

مكتب أبوظبي التنفيذي

### شركاء التعليم

وزارة التربية والتعليم / وزارة الذكاء الاصطناعي  
دائرة التعليم والمعرفة / المركز الوطني للمؤهلات

### المنظمات والمؤسسات الدولية

المركز الدولي للتعليم والتدريب التقني والمهني  
(يونيفوك) ومنظمة المهارات العالمية

## المؤسسات والمنظمات

### شركاء القطاع الخاص

مؤسسات القطاع الخاص التي تتعاون مع المركز  
في مجالات تطوير المؤهلات المهنية وتوفير فرص  
التوظيف المستدامة لخريجي التعليم والتدريب  
التقني والمهني.

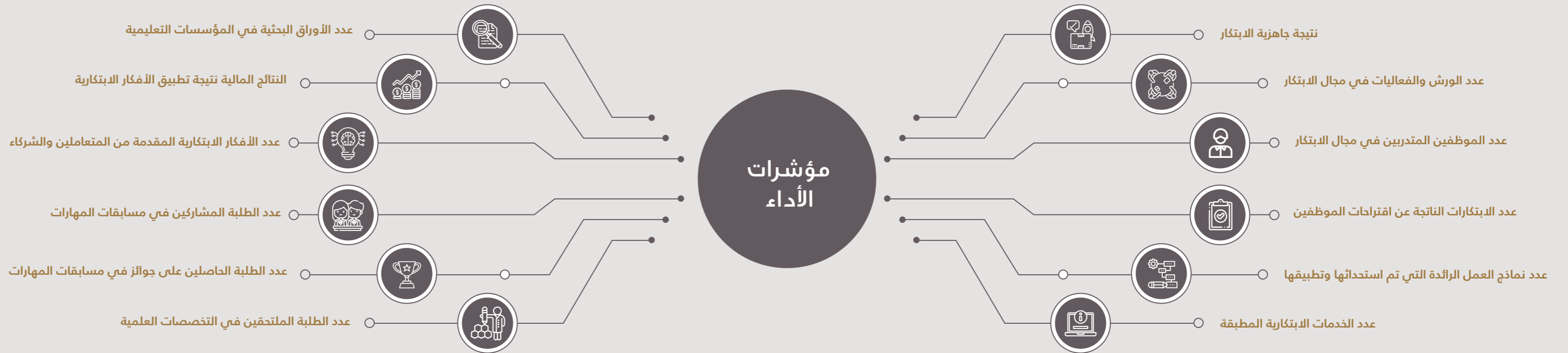
### مؤسسات التعليم

جامعة خليفة / جامعة الإمارات / جامعة زايد / كليات  
التقنية العليا / مؤسسات التعليم والتدريب المرخصة  
والمعتمدة

أولياء الامور

الطبة / المعلمون

الأفراد



## الخارطة الاستراتيجية للابتكار

## الاستراتيجيات والموجهات الداعمة

الاستراتيجية الوطنية للابتكار | خطة أبوظبي ورؤية أبوظبي الاقتصادية ٢٠٣٠ | استراتيجية الإمارات و الذكاء الاصطناعي | استراتيجية الإمارات  
للاستشراف المستقبل والابتكار | استراتيجيات الحكومة الذكية الشاملة | استمرارية الأعمال | إدارة المخاطر | دليل الخدمات الحكومية | الاستراتيجية  
الوطنية للتشغيل ٢٠٣١ | استراتيجيات المهارات المتقدمة | منظومة المؤهلات الوطنية | منظومة التميز الحكومي | استراتيجية الحكومة الرقمية  
لدولة الإمارات | استراتيجية حكومة أبوظبي الإلكترونية

## استراتيجية المركز



## الرؤية

أن يكون مسار التعليم التقني  
والمهني هو الخيار الأول  
لمواطني دولة الإمارات

## الرسالة

تنظيم قطاع التعليم والتدريب التقني والمهني في  
إمارة أبوظبي لتوفير الكوادر البشرية القادرة  
على المشاركة الفاعلة في التنمية المستدامة بالدولة

الأولوية الاستراتيجية الرابعة للمركز  
ترسيخ ثقافة التميز المؤسسي والابتكار

## أهداف الابتكار



بناء بيئة داعمة ومحفزة  
لأنشطة الابتكار والمعرفة

تعزيز الممارسات  
الابتكارية

بناء القدرات البشرية  
وتطويرها

## الممكنات



## الحكومة

- لجنة ابتكار
- استراتيجية ابتكار
- سياسة ابتكار

## رأس المال البشري

- موظفين مبتكرين
- هيئة إدارية وتدريبية  
مبتكرة
- طلبة مبتكرين

## التكنولوجيا

توظيف التكنولوجيا  
لتعزيز التعليم لدى  
الطلبة وتبسيط  
إجراءات العمل وتعزيز  
الكفاءة.

رأس المال  
المعلوماتي

إنشاء منصة لتبادل  
واستقطاب الأفكار

## الحوافز

تشجيع الموظفين  
والطلبة على الابتكار  
من خلال الحوافز.

## الشراكات

تطوير الشراكات  
الاستراتيجية على  
المستويين المحلي  
والعالمي لدعم الابتكار  
والبحوث.

## محاور الابتكار



## الابتكار في التعليم:

تحديث المنهجية المتبعة في أساليب التعلم  
بما يعزز وينمي ثقافة وروح الإبداع والابتكار  
لدى الطلبة.

## الابتكار في الخدمات:

تقديم خدمات جديدة أو مطورة  
واستحداث طرق مبتكرة لتقديم  
الخدمات.

## الابتكار في العمليات:

استحداث عمليات إدارية وتنظيمية  
مبتكرة تساهم في تطوير العمل  
المؤسسي.

## الابتكار في المشاريع:

تنفيذ مشاريع مبتكرة من شأنها تحقيق  
أهداف المركز وتعزيز التعليم والتدريب  
التقني والمهني.

## الابتكار في التكنولوجيا والأنظمة:

ابتكار أنظمة تكنولوجية متطورة ودعم  
توجه الدولة نحو التحول الإلكتروني الكامل.

## الابتكار في السياسات:

تطوير السياسات بما يضمن توفير بيئة  
تحفز على الابتكار، والنمو والتطوير.

## أبعاد الابتكار

نظام تعليمي تقني ومهني ذو جودة متوائمة مع متطلبات سوق العمل | ارتفاع مستوى الطلبة | بيئة داعمة ومحفزة لأنشطة الابتكار | خدمات  
إدارية/مالية بكفاءة وفعالية وشفافية تضمن استدامة الأعمال | عمليات وخدمات رائدة | عمليات ذو فعالية وكفاءة | سعادة المتعاملين | أنظمة  
وبنية تحتية رقمية متطورة وتحول رقمي يدعم كفاءة واستدامة الأعمال | تعزيز التنافسية لإمارة أبوظبي

## مبادرات المركز لدعم الابتكار

لجنة الابتكار | استراتيجية الابتكار | سياسة الابتكار | مهارات الإمارات | الابتكار بارك | غرفة الأفكار الإبداعية | رعاية الطلبة الموهوبين | الربط  
الإلكتروني مع المؤسسات الحكومية | نظام إصدار التراخيص | نظام إصدار الشهادات | نظام الشكاوى | نظام قياس الأداء | نظام أتمتة  
العمليات | قاعدة بيانات التعليم والتدريب التقني والمهني | الجوائز والحوافز للطلبة الفائزين بمسابقات المهارات | مساعدة الطلبة للحصول  
على التمويل لدعم ابتكاراتهم | جائزة الثريا الداخلية | جائزة فكرة | خدمات استباقية | خدمات فورية | منهجيات تعزيز سعادة المتعاملين |  
التحول الرقمي للخدمات والعمليات | مسارات تعليمية متعددة | التعليم الإلكتروني | أندية الطلبة | ندوات عمل في مجال الابتكار | منصة  
"فكرة" | بوابة التعليم المستمر الإلكترونية | مسابقة المهارات الوطنية | مسابقة المهارات العالمية | مسابقة مهارات آسيا العالمية

## مؤشرات الأداء

نتيجة جاهزية الابتكار | عدد الورش والفعاليات في مجال الابتكار | عدد الموظفين المتدربين في مجال الابتكار | عدد الابتكارات  
الناجمة عن اقتراحات الموظفين | عدد الخدمات الابتكارية المطبقة | عدد الأوراق البحثية في المؤسسات التعليمية | عدد الأفكار الابتكارية  
المقدمة من المتعاملين والشركاء | عدد الطلبة المشاركين في مسابقات المهارات | عدد الطلبة الحاصلين على جوائز في مسابقات المهارات



# ACTVET

Abu Dhabi Centre for  
Technical and Vocational  
Education and Training | مركز أبوظبي  
للمهنة والتدريب والتعليم

Abu Dhabi - UAE,  
P.O. Box 108800  
Tel : +971 2 613 2000  
Fax: +971 2 613 2111  
Email: [Strategy@actvet.gov.ae](mailto:Strategy@actvet.gov.ae)

